

Engagement Stratégie

Politique QHSSE

BONNAVION SECURE SYSTEM a une offre singulière et innovante en composants et systèmes dans les environnements de très fortes contraintes en milieux sensibles ou hostiles. La Base Line SECURE SYSTEM fait référence à la finalité des produits, sureté environnementale & sécurité des personnels en service d'une part et à un process de réalisation maitrisé et certifié d'autres part. Les métiers de l'entreprise sont la gestion de projet notamment sa production documentaire, la chaudronnerie et le soudage, la construction mécanique (usinage et intégration) dans des projets clients innovants à dimension stratégique.

SECURE SYSTEM est un engagement, une garantie de performance (qualité du produit / respect du planning / maitrise de la documentation) dans des technologies pilotées, procurant un avantage concurrentiel fort à nos clients, Constructeurs de Produits Innovants ou Ingénieries de Solutions Technologiques Maîtrisées.

Notre stratégie repose sur **6 piliers de croissance**,

- BONNAVION SPACE : **Construction** d'un bâtiments pour une surface de montage dédiée, une chaudronnerie blanche, une surface pour le développement de la mécanique, **projet de rénovation du hall de stockage, création d'une** éventuelle zone de polissage dédiée, un espace réception-expédition, et des surfaces pour la gestion de projet. Un projet 5S **sur fin 2023**.
- BONNAVION SPIRIT : engagement des équipes, créativité & amélioration continue, capacité à proposer des solutions & implication sur l'attractivité des métiers sont mobilisés par des projets de cohésion, la recherches d'optimisation des postes de travail, une politique de rémunération, **un diagnostic RSE avec FACE LOIRE**
- BONNAVION CERTIFICATION : Basée sur les certifications « entreprise » (9001 / 14001 & 45001) et les certifications domaines d'activité (3834-2 / 1090-2/15085-2 /19443 en **cours en 2023** / appareil à pression en étude de faisabilité)
- BONNAVION WELDING : certification 3834-2, développement des process de soudage sur projet client. Les stocks matière, débits et formage, un enjeu pour l'entreprise, sont réalisés au travers de fournisseurs. Développement de l'apprentissage. **Développement des capacités en chaudronnerie Inox.**
-
- BONNAVION MECANICS : Développement de process d'usinage de pièces à fines parois, renouvellement des machines prismatiques moyenne grande dimension, **2 investissements en 2023**. La maitrise de la chaîne numérique des modèles 3D fourni par le client à la pièces certifiées conformes est un défi d'ici à 2 ans. Développement de l'apprentissage et acquisition d'un nouvel équipement opérationnel en Septembre 2023.
- BONNAVION TARGET : Développement commercial avec un objectif CT CA à 4.5 M€ & MT à 5 M€ et une prise de commande avec une gestion de la relation client sur mesure de 6 M€, 1 chef de projet en apprentissage et embauche d'un assistant chef de projet avec un potentiel de chef de projet

Notre politique est déclinée dans notre **plan d'action annuel**, évaluée par notre **tableau de bord des indicateurs** et enrichi en continue par les audits clients, les remontées d'information de la production et des équipes projet, les rapports d'étonnement de tiers et la revue de direction, comités de pilotage et réunions hebdomadaires.

Notre politique QSE s'articule autour des axes suivants :

- A/ Elargir le portefeuille client pour **diminuer le risque** commercial
- B/ **Anticiper les risques** projet dès le devis, faisabilité opératoire, méthodes, capacité des fournisseurs, risque sécurité, environnement, **sûreté nucléaire**
- C/ **Améliorer la performance** par le pilotage, l'analyse des NC, le 5 S, la formation des équipes, l'investissement
- D/ Développer le **retour d'expérience**, la **culture sûreté nucléaire** et la **communication**
- E/ Santé & sécurité, **bien-être au travail**, consultation et participation des collaborateurs, optimisation des postes de travail, communication visuelle sécurité et **écoute active** de l'ensemble des **parties prenantes salariés, fournisseurs & clients**
- F/ Respect de l'**environnement**, par notre maîtrise de la consommation énergétique, déchets souillés et écoute active de l'ensemble des **parties prenantes externes**

Convaincu que tout accident doit être évité, dans le respect des exigences réglementaires, nous mettons en œuvre les moyens suffisants pour la prévention des préjudices et atteintes à la santé, à l'environnement, et la qualité de nos produits et services.

La direction et les responsables hiérarchiques s'engagent à la formation et sensibilisation des équipes internes et aux différentes parties intéressées à la sûreté nucléaire et à leurs enjeux. Favoriser la communication et les attitudes interrogatives pour prévenir des risques de non-conformité des produits. Vérifier également que la sûreté nucléaire est assurée dans leurs décisions et que celle-ci n'est pas compromise par d'autres priorités.

Notre performance économique résulte de l'agilité de notre organisation, d'un Système de Management basé sur l'amélioration continue en Qualité Santé Sécurité Environnement, et d'un engagement sociétal.

André Bonnavion

